

**Speech of Chief Justice of Bangladesh Dr. Justice Syed Refaat Ahmed on a
Regional Conference Titled " Judicial Independence and Efficiency"**

22/02/2025

Venue: Jela Parishad Milonayoton, Mymensing

**Honorable Chair, Madam Justice Farah Mahbub, Judge of the High Court
Division of the Supreme Court of Bangladesh and Senior Member of the
Supreme Court Special Committee for Judicial Reform,**

**Esteemed ambassador and Head of Delegation of European Union to
Bangladesh H.E. Mr Michael Miller**

Resident Representative of UNDP Bangladesh, Mr. Stefan Liller,

**Senior Rule of Law, Justice and Security Adviser of UNDP Ms. Romana
Schweiger**

**Senior District and Sessions Judge, Mymensing, Jamalpur and Netrakona
Registrar (Judicial), High Court Division, Supreme Court of Bangladesh**

**Distinguished Members of District Judiciary Mymensing, Jamalpur and
Netrakona**

**Respected President and Secretary of the District Bar Association of
Mymensing**

Government Pleader and Public Prosecutor of Mymensing

Ladies and Gentlemen

Good Afternoon,

সুধী,

আজকের এই সেমিনারের সময়সূচি, যা ধারাবাহিকতায় ৫ম এবং রাজধানীর বাইরে আয়োজিত ৪র্থ সেমিনার, কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ কারণে অত্যন্ত তাৎপর্যপূর্ণ।

প্রথমত,

এটি এখন পর্যন্ত এই সেমিনার সিরিজে উত্থাপিত সব ধারণা বা প্রস্তাবিত মূলভিত্তিগুলো পর্যালোচনার একটি সুযোগ এনে দিয়েছে।

দ্বিতীয়ত, এটি এমন একটি সময়ে অনুষ্ঠিত হচ্ছে যখন দেশ একটি জাতীয় প্রচেষ্টার মধ্য দিয়ে যাচ্ছে, যেখানে গুরুত্বপূর্ণ খাত ভিত্তিক সংস্কার প্রস্তাবের উপর রাজনৈতিক ঐক্যমত্য গঠনের চেষ্টা চলছে।

এখানে আমাদের মনোখাউচিত যে,

বিচার বিভাগ সেপ্টেম্বর ২০২৪ থেকে এর সংস্কার কার্যক্রমের ক্ষেত্রে একটি অগ্রগামী ভূমিকা পালন করেছে, যা সর্বোচ্চ আদালতের নেতৃত্বে বাস্তবায়িত হয়েছে। তদুপরি,

বিচার বিভাগের বিস্তৃত এবং বিশদ খাত ভিত্তিক সংস্কার প্রস্তাব সমূহ প্রয়োজন অনুযায়ী সংশ্লিষ্ট সংস্কার কমিশনগুলোর সাথে ভাগাভাগি করা হয়েছে এবং তাদের প্রস্তাবে সেগুলোর প্রতিফলন দেখা যাচ্ছে।

তৃতীয়ত, এবং এটি এখন সর্বাধিক গুরুত্বপূর্ণ বিষয়, আমি বিশ্বাস করি যে, জাতি সংঘ উন্নয়ন কর্মসূচি (UNDP)-

এর সহযোগিতায় আয়োজিত আমাদের সংস্কার রোডশো গুলো এখন নিজস্ব গতি অর্জন করেছে। এর ফলে, দেশের জেলা বিচার বিভাগ এবং বিচারিক ম্যাজিস্ট্রেটসি তাদের সংস্কার কার্যক্রমের মালিকানা দাবি করতে আত্ম বিশ্বাসী ও ক্ষমতাবান বোধ করছে, এবং এটি তাদের অধিকার। এর একটি উৎকৃষ্ট উদাহরণ হচ্ছে,

২০২৫ সালের ১০ থেকে ১২ ফেব্রুয়ারির মধ্যেরাজশাহী জেলা আদালত,

মেট্রো পলিটন সেশন আদালত এবং চীফ জুডিসিয়াল ম্যাজিস্ট্রেট আদালতে হেল্পলাইন চালু করেছে,

যা সুপ্রিম কোর্ট হেল্পলাইনের সাফল্য দ্বারা অনুপ্রাণিত হয়েছে।

উল্লেখযোগ্যভাবে,

রাজশাহীর এই উদ্যোগ বাংলাদেশ সুপ্রিম কোর্টকে কয়েক মাস আগে আমার প্রবর্তিত ১২ দফা নির্দেশনার ভিত্তিতে
গড়ে উঠেছে, যার লক্ষ্য হল জনগণ-

কেন্দ্রিক বিচার প্রদান ব্যবস্থা স্থাপন এবং সাধারণ জনগণের জন্য দক্ষ ও দ্রুত সেবা প্রদান করা।

এই ময়মনসিংহ সেমিনারের ভূমিকা হবে সেই প্রক্রিয়াকে আরো এগিয়ে নিয়ে যাওয়া।

অন্যকথায়,

আমাদের এখন আমাদের সংস্কার প্রচেষ্টাগুলোর স্থায়িত্ব নিশ্চিত করার উপায়গুলো অন্বেষণ এবং নির্ধারণ করা
তে হবে। আসুন,

জেলা বিচার বিভাগ এবং ম্যাজিস্ট্রেটসিতাদের নিজ নিজ ভূমিকায় সংস্কারক এবং উদ্ভাবক হিসেবে আত্মপ্রকাশক
রুক এবং ২১ সেপ্টেম্বর, ২০২৫-

এ আমার অভিভাষণে উপস্থাপিত সংস্কার কর্মসূচির মুখপাত্র হিসেবে দায়িত্ব পালন করুক।

সামনের সপ্তাহ এবং মাসগুলো জেলা বিচার বিভাগ এবং ম্যাজিস্ট্রেটসির জন্য অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। তাদের যৌথ প্রচেষ্টা
প্রতিষ্ঠান গত স্বায়ত্তশাসন এবং সংস্কারের ভবিষ্যত পথকে প্রভাবিত ও পরিচালিত করবে। এই সংস্কার রোড
শো গুলো যেভাবে সাফল্যের সাথে সম্পন্ন হয়েছে,

সেগুলো আপনাদের জন্য উপযুক্ত প্রক্রিয়া এবং চ্যানেলের মাধ্যমে এগিয়ে নিয়ে যাওয়ার বিষয়বস্তু ও যৌক্তিক ভিত্তি
প্রদান করেছে।

আমার বার্তা পরিষ্কার: দায়িত্ব নিন।

আমি আশা করি, এই বার্তা সমান ভাবে সারাদেশে শক্তিশালী ভাবে প্রতিধ্বনিত হবে।

Ladies and Gentlemen,

The resolute spirit of the student-led revolution of July and August 2024 catalyzed our collective will to oust oppression and restore justice and equality. This, along

with the defining moments in our history, i.e., the language movement of 1952 and the war of independence of 1971, remind us that the quest for justice is not a fleeting endeavor but a lifelong commitment, a commitment that forms the bedrock of our judicial mission.

It is in that spirit that on September 21, 2024, I unveiled a comprehensive **Roadmap for Judicial Reform**. This initiative is a cornerstone of my vision to strengthen our judiciary and its capacity to serve the people with integrity and efficiency.

As part of my commitment to institutional reform and total independence of the judiciary, I have already taken decisive steps to establish the foundations for the true separation of powers. This is significantly evident in the fully operational Judicial Appointment Council and Supreme Judicial Council, two autonomous internal bodies of the Supreme Court presided over by the Chief Justice of Bangladesh, and as are now overseeing the recruitment and the removal respectively of Supreme Court Judges totally free from executive interference. I have declared and initiated the process of creating a **separate Secretariat for the Judiciary**, a pivotal measure to ensure the judiciary's administrative autonomy. Alongside this, I have proposed a comprehensive set of **Posting and Transfer Guidelines for District Judiciaries**, aimed at fostering consistency and fairness in judicial postings.

Dear Participants,

The timing of this Seminar, the 5th in the Series and the 4th held outside of the capital, is critical in several ways. Firstly, it has the advantage to take stock of all ideas mooted or building blocks introduced thus far in this Seminar Series.

Secondly, it takes place at a juncture coinciding with a national endeavour at striking a political consensus on key sectoral reform proposals.

Here we would do well to remind ourselves that the Judiciary has had a headstart from September 2024 onwards in proposing and implementing its reform agenda spearheaded by the Supreme Court wherever possible. Furthermore, the Judiciary's extensive and detailed proposals on sectoral reform have been shared with key reform commissions and are reflected in their suggested proposals that are now being placed before the Nation.

Thirdly, and this is now a matter of paramount importance, I believe that our Reform Roadshows aided by our strategic partner the UNDP have now gained a momentum of their own where District Judiciaries and Judicial Magistracies countrywide feel emboldened and empowered to claim ownership of the reform agenda, and rightfully so. A case in point is the setting up between 10 and 12 February, 2025 of Helplines in the Rajshahi District & Sessions, and Metropolitan Sessions Courts as well as the Chief Judicial Magistrate's Court clearly modelled after and inspired by the very successful Supreme Court Helpline. Significantly further, the Rajshahi initiative is predicated on the Chief Justice's 12-point Guidelines introduced at the Supreme Court several months ago with a view to establishing a people-centric justice delivery system providing efficient, quick, and corruption-free service to litigants and the public at large. The role of this Mymensingh Seminar will be to carry that process forward.

In other words, we have now to explore and chart out avenues for ensuring the sustainability of our reform exercises. Let, therefore, individual judiciaries and magistracies assume roles of reformists and innovators and indeed be mouthpieces for the reform agenda put forth in the CJB's Obhibhashon of 21 September, 2024.

The weeks and months ahead remain crucial for the district judiciaries and magistracies collectively influencing and directing the future course of institutional autonomy and reform. These Reform Roadshows so successfully undertaken have provided the content and rationale for you to pursue these through appropriate processes and channels. I hope that this common quest for reform shall be, indeed must be, a unifying factor to help bring about an entrenched political will to usher in remaining structural reform.

My message to you, therefore, is clear, take charge. I hope that this message shall resonate equally forcefully throughout the country.

Dear Participants,

To reiterate, the Supreme Court within the span of only the past six months or so is already invested with the powers and autonomous mechanisms for the recruitment, discipline, and removal of Supreme Court judges. This has brought a sea change in how the judiciary perceives itself and how it is viewed as an assertive, confident, and rejuvenated principal organ of the state. These, I firmly believe, are also key steps taken to a more formal separation of the judiciary from the executive and the legislature and the final and total vesting of all outstanding powers in the Supreme Court to administer and oversee all matters of judicial administration not the least of which is the Supreme Court's constitutional relationship with the local or district judiciaries and judicial magistracies.

Ladies and Gentlemen

My mission, - our mission-, is clear and that is to establish a judiciary that serves the people which can only materialize through judicial policies conceived, devised, and freely implemented by a fully independent judiciary. It is my ardent hope that

you shall stand by me in this collective and fully participatory endeavour and claim equal ownership of the same during this crucial and defining period of our institutional history and indeed much beyond.

Thank you.